

# EL DESARROLLO LOCAL. ¿NECESIDAD O ASPIRACIÓN PARA LOS ARABOS?

**MSc. Lázaro Pousada Lorenzo<sup>1</sup>, MSc. Yamilé Rodríguez Delgado<sup>2</sup>**

*1. Filiar Universitaria Municipal “Rafael Trejo González”,  
carretera central número 13, Los Arabos, Matanzas,  
Cuba.*[lazaro.pousada@umcc.cu](mailto:lazaro.pousada@umcc.cu)

*2. Filiar Universitaria Municipal “Rafael Trejo González”,  
carretera central número 13, Los Arabos, Matanzas,  
Cuba.*[yamile.delgado@umcc.cu](mailto:yamile.delgado@umcc.cu)

## Resumen

Constituye hoy una gran necesidad y a la vez preocupación de la población, entidades y órganos directivos lograr desarrollar la localidad. Hoy forma parte de las funciones otorgadas a las filiales universitarias en los municipios diagnosticar, analizar, valorar, asesorar y colaborar en esta dirección. Por tanto el objetivo del trabajo se centra en identificar los principales factores que obstaculizan el desarrollo local-territorial en el contexto social inmediato, así como valorar la participación de la filial en la atención a la solución de los mismos. Se constató dificultades en diferentes áreas que atentan contra el desarrollo deseado así como diferentes factores que limitan tal desarrollo, se ofrecen valoraciones acerca de las acciones que, en el último año transcurrido, han venido realizando diferentes instancias en la toma de decisiones en pro del desarrollo local-territorial y la participación de la Filial Universitaria Municipal "Rafael Trejo González" en el desarrollo de estas acciones.

*Palabras claves: desarrollo de la localidad, universidad y el desarrollo territorial, localidad.*

---

El municipio de Los Arabos posee una extensión territorial de 760.31 km<sup>2</sup>, representando el 5.23% del área total de la provincia. El relieve se caracteriza por ser completamente llano, con predominio de suelos pardos carbonatados y ferralíticos rojos contribuyendo a la siembra de más de 15 cultivos.

Predominan algunos ríos y arroyos pequeños como el Hanábana, Palmillas y el río La Palma. Tanto las aguas superficiales como las subterráneas, en su inmensa mayoría circulan hacia el Sur. La descripción de las características climatológicas de la zona es útil para la agricultura, la planificación física y otras actividades. El territorio cuenta con 24 787 habitantes, de ellos 12 638 del sexo masculino con una densidad poblacional equivalente a 35 habitantes por km<sup>2</sup>. El 54.9 % de sus pobladores residen en áreas urbana.

Existen 34 asentamientos poblacionales, de los cuales 4 se clasifican como urbanos y 30 rurales. Están constituidos cinco consejos populares y siete circunscripciones independientes, con un total de 42 circunscripciones electorales.

La superficie abarca aproximadamente 75 834. 62 ha, de ella 53 158. 55 ha destinada a la agricultura. En estos momentos existen 6 161.03 ha de superficie cultivada, 22 676.07 ha no agrícolas y 6 292.64 ha de tierras ociosas. El sector estatal posee de manera general 28 639.06 ha y se destinan a la explotación ganadera 37 729.83 ha.

El grupo empresarial AZCUBA, la actividad agropecuaria y la unidad silvícola empresa forestal representan los principales renglones económicos de ingreso para el territorio. Se destacan además otras empresas, entidades y organismos que por sus niveles de producción alcanzados revierten importantes ingresos. Dentro de las más destacadas en esta última etapa se encuentran: El combinado de conserva "La Famosa", la UEB Fábrica de Calzado, los servicios gastronómicos y la empresa general "GUSEV" la cual tiene como objeto social la producción de alimentos, carne y leche. No obstante, persisten insuficiencias en la producción y diversificación de productos para el abastecimiento en los mercados que satisfagan las necesidades poblacionales, así como en la calidad y oferta de los servicios gastronómicos.

Después de la aprobación y aplicación de los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución en el territorio, la actividad no estatal ha alcanzado aceptación registrándose 980 trabajadores por cuenta propia los cuales realizan diferentes actividades según datos emitidos por la ONAT.

Se cuenta con 22 grupos electrógenos ubicados en 4 consejos populares, dos paneles solares en el cuerpo de guardabosques de la finca forestal integral "Los Pantones". Existen 46 molinos de viento funcionando los que se encuentran distribuidos de la siguiente forma: seis en el MINFAR y el sector privado respectivamente, tres en el grupo empresarial AZCUBA y 31 en el MINAG. Existen un total de 16 molinos que no están en funcionamiento por roturas, los cuales pudieran servir de mucho provecho para la población rural u otras actividades relacionadas con la producción de alimentos.

Se cuenta con una tienda recaudadora de divisa perteneciente al CIMEX y 7 punto de venta distribuidos en todos los consejos populares, además existen 4 puntos pertenecientes a la cadena TRD, un Servicupet y Artex en la cabecera municipal. A pesar de la presencia de estos establecimientos en la mayoría de los asentamientos del territorio se constata que no en todos los casos la población soluciona sus necesidades por falta de variedad y abastecimiento de los productos.

La producción de materiales de la construcción con recursos locales constituye otras de las posibilidades al servicio de la sociedad. Esta actividad se desarrolla en 21 renglones sobre cumpliéndose en dos actividades con la incorporación de un molino de piedra y la construcción de bloques macizados. Se cumplen los planes de producción pero no se satisface la demanda creciente de la población ya que el MINCIN, que es el organismo encargado de la venta expone elevados precios.

La infraestructura vial, acueducto y alcantarillado están evaluado técnicamente de mal, de los 58 km de camino solo dos poseen buenas condiciones, el resto están valorado de mal. De las 92 calles solo seis exhiben condiciones aceptadas y el resto muestran un estado muy desfavorable.

El acueducto no satisface las necesidades de la población por su estado técnico crítico. En el consejo popular de San Pedro y Macagua hay dificultades con el abasto de agua por falta de redes, no se han aprobado planes de inversiones para apalear esta situación. En Los Arabos existen válvulas perdidas que empeoran aún más la situación sin poder llegarles por falta de recursos, la conductora principal está en muy mal estado con roturas permanentes que limitan las actividades de la comunidad.

El alcantarillado solo existe en seis calles en la cabecera municipal y tres en el consejo de San Pedro, en el resto los residuales líquidos se vierten en ellas y muestran un desagüe en condiciones desfavorables, propiciando el incremento de problemas ambientales y enfermedades.

Dentro de las instituciones culturales se encuentran: dos casa de cultura, una Casa Comunal en Macagua, el cine Yumurí que proyecta en pocas ocasiones películas en 35 mm y de videos todas las semanas sin mucha aceptación por no satisfacer los gustos de la población. Se cuenta con dos salas de video con situaciones similares a las expuestas con anterioridad sobre el cine. La biblioteca, el museo y la librería constituyen otras entidades pertenecientes a la dirección de cultura con una oferta no muy variada y escasean los materiales e insumos para el adecuado funcionamiento de talleres de creación y la actividad cultural en general.

El movimiento de aficionado existe en la mayoría de las manifestaciones, considerándose que se pueden explotar con mayor eficiencia las fortalezas existentes y el potencial de los 56 instructores de arte que existen. Se constata la presencia de una galería de arte en la propia casa de cultura de la cabecera municipal, aquí se exponen las obras realizadas por diferentes artistas de la localidad. Se identifica la manifestación de danza como crítica y falla la realización de los festivales pioneriles y los referidos a la enseñanza media superior hace varios años.

La recreación en sentido general está limitada, la mayor insatisfacción se concentra en las edades de 10-26 años mejorando las opciones los sábados y domingos, pero en un porcentaje muy elevado siempre está presente la venta de bebidas alcohólicas. Las actividades bailables, culturales, deportivas y recreativas organizadas y dirigidas por personal capacitado han tenido un ligero avance en la última etapa.

El territorio dispone de 29 áreas deportivas teniendo en cuenta las ubicadas en los consejos populares y escuelas. Técnicamente poseen una evaluación algo desfavorable para el bienestar ciudadano: Una posee buena evaluación, 25 regular y 3 mal. Existen 12 equipos deportivos integrados por atletas de diferentes fuentes y escuelas, entre ellos se destacan: ajedrez, atletismo, baloncesto, boxeo, fútbol, balonmano, voleibol, béisbol, twdoo, judo, pesas y gignacia rítmica. Quince deportistas están en la categoría de alto rendimiento (EIDE y ESPA) en los deportes de judo, pesas, béisbol, voleibol, atletismo, boxeo y baloncesto. Existen entrenadores por deportes a nivel municipal pero no se ha logrado la constitución de equipos deportivos por escuelas por tanto no se organizan competencias deportivas entre las mismas ni por enseñanzas.

El sector de la salud cuenta con un policlínico municipal donde se brindan alrededor de 20 servicios a la población, una sala de rehabilitación y 23 consultorios que atienden al total de la población, existiendo una extensión del policlínico en consejo de San Pedro de los servicios de rehabilitación, laboratorio clínico, estomatología y guardia de médicos y enfermería las 24 horas del día. Además existe la satisfacción de poseer un hogar materno, de ancianos, una casa de abuelos, 8 farmacias distribuidas por todo el municipio y un laboratorio de medicina natural y tradicional. Se constata satisfacción por parte de la población a pesar que en ocasiones hay escasez de algunos medicamentos.

La transportación se desarrolla a partir de la existencia de 10 ómnibus, camiones, camionetas y dos Carahatas particulares, cubriendo nueve rutas hacia todos los consejos populares. No se satisface la demanda y necesidades de la población. La adquisición de piezas de repuesto y asignación de combustibles limitan la actividad.

El sector educacional cuenta con tradición de destacado trabajo, existe una representación de todas las enseñanzas: preescolar, primaria, secundaria, preuniversitaria, politécnica y superior. No se cuenta con suficientes profesionales graduados como especialistas en las diversas especialidades, este elemento afecta la calidad y la solidez del aprendizaje de niños, adolescentes y jóvenes.

Falla el trabajo de Formación Vocacional y Orientación Profesional desde edades tempranas, no se ha logrado una interacción directa de los organismos y las diferentes agencias empleadoras. Lo anterior explica la baja captación de estudiantes para cursar carreras de perfil agropecuario.

La presentación y resultados obtenidos en los estudiantes de cursos para trabajadores y egresados de preuniversitario en los exámenes de ingreso a la Educación Superior no ha sido buena. A pesar que en los últimos años se observa mayor interés por el estudio e incremento de los resultados en comparación con otros cursos.

Las potencialidades existentes para el desarrollo económico, social y cultural de la localidad han sido aprovechadas en el proceso de capacitación y superación de los recursos humanos de los casi 60 organismos, entidades y empresas que posee el territorio. Esto ha permitido la apropiación de conocimientos más actualizados en la población.

En el desarrollo local uno de los principios que, a nuestro modo de ver, debemos seguir, es el de no estar estáticos y observar constantemente todo lo que va pasando, ello impone nuevos retos para el futuro. El diagnóstico certero de cada uno de los consejos populares ofrecerá el estado actual del desarrollo alcanzado y el nivel de satisfacción de la población: Indicará donde se encuentran las limitaciones, cuáles son aquellos factores que inciden en ellas para así planificar y organizar la manera más coherente en que podamos avanzar.

Es quien revela la necesidad de mantener presente en el desarrollo local la planificación, la política de cuadros, la formación, la capacitación y el postgrado. Para enfrentar los nuevos retos se le debe retribuir al sector no estatal un papel preponderante para el desarrollo económico. Activar la participación de la Educación Superior en el territorio, el proceso de informatización, la ciencia y la innovación, la integración entre los organismos y organizaciones.

Lo antes expuesto demuestra con absoluta certeza que el municipio de Los Arabos no se encuentra excluido de factores que limitan su desarrollo local-territorial. A continuación relacionamos, a nuestro juicio, algunos de ellos:

Existencia de una comisión municipal para el Desarrollo Local, pero se constata la realización de reuniones con resultados parciales y pobre asistencia de sus miembros. No se tiene en cuenta el trabajo comunitario integrado para lograr la participación de la población en el desarrollo local. Falla la capacitación adecuada de cuadros administrativos que les permita decidir bien y oportunamente. Existencia de profesionales graduados que su ubicación laboral dista mucho del perfil adquirido. Ineficiencia en la puesta en práctica de la innovación, la ciencia y técnica de manera que propicie la solución de los problemas mediante la vía científica. Falta de capitalización sistemática de la fuerza técnica, voluntad y exigencia de los directivos hacia la superación de los trabajadores.

Escasa disponibilidad de insumos y recursos que den respuesta a la demanda de la población. Deterioro de la infraestructura provocada por la falta de gestión administrativa y adecuadas proyecciones en la utilización del presupuesto anual. Insuficiencias y limitaciones en el uso y manejo de información que infieran en la toma de decisiones para elevar la eficiencia y eficacia e impacto del objeto social en las diferentes entidades. Limitada valoración sistemática de las fortalezas y debilidades. Aprovechamiento de las potencialidades de los talentos humanos del municipio para transformar nuestro entorno hacia un desarrollo sostenible.

Optimización de la capacidad productiva para satisfacer las demandas locales. Escaso conocimiento y resistencia de directivos para la elaboración y aplicación de proyectos de desarrollo local. Insuficiente aprovechamiento de los recursos naturales. Ejemplo: La existencia de tierras ociosas y ríos no explotados en el territorio. Planificación en el plan de la economía y el presupuesto municipal para garantizar la reparación del sistema de acueducto y alcantarillado. Capacidad, preparación y acción directa de los organismos,

empresas y entidades que garanticen efectividad en el trabajo de captación de jóvenes para el estudio de carreras deficitarias.

De los factores señalados con anterioridad consideramos más relevantes en la limitación del desarrollo local los cinco que citamos a continuación: Capacidad, preparación y acción directa de los organismos, empresas y entidades que garanticen efectividad en el trabajo de captación de jóvenes para el estudio de carreras deficitarias. Existencia de una comisión municipal para el Desarrollo Local, pero se constata la realización de reuniones con resultados parciales y pobre asistencia de sus miembros. Falla la capacitación adecuada de cuadros administrativos que les permita decidir bien y oportunamente. Planificación en el plan de la economía y el presupuesto municipal para garantizar la reparación del sistema de acueducto y alcantarillado. Ineficiencia en la puesta en práctica de la innovación, la ciencia y técnica de manera que propicie la solución de los problemas mediante la vía científica.

De las acciones y/o medidas que, en el último año transcurrido, han venido realizando diferentes niveles e instancias en la toma de decisiones en pro del desarrollo local-territorial se destacan las siguientes: Instalación de diferentes sistemas de riegos en la UEB Sociedad y CPA Mario Muñoz Monroy (ubicadas en la zona sur del territorio) destinados hacia la producción de alimentos e incremento del desarrollo cañero en el territorio. Dentro de estos modernos sistemas incorporados en el municipio gracias a la gestión del grupo empresarial AZCUBA se destacan: el riego por aspersión con máquina agrocaja de fabricación española, sistema de enrollado y riego por goteo.

Esta medida ofrece grandes ventajas hacia la producción cañera y otros productos demandados por la población como boniato, yuca, plátano y algunos granos. A pesar de los esfuerzos realizados aún no se satisfacen todas las necesidades y demandas de comedores obreros, escuelas, hogar materno, hogar de anciano y la población en general. Referido a la producción cañera se pudo constatar en la finalizada zafra la calidad de la materia prima contribuyendo al cumplimiento del plan de azúcar comprometido con la provincia y el país.

Entrega de tierras en usufructo destinadas principalmente a la producción de alimentos y ganado mayor. Esta medida responde a la implementación de los Lineamientos de la Política Económica y Social del partido y la Revolución.

La puesta en práctica de esta medida ha contribuido al incremento de la producción de leche, con esfuerzos propios todas las unidades de comercio reciben la leche fresca para niños, ancianos y personas enfermas. Además se cubren las necesidades en círculos infantiles, centros educacionales internos, hogar de anciano y materno.

Altos niveles alcanzados en la producción de piña, viandas y vegetales son también otros renglones favorecidos con esta medida. En el caso particular de la piña se constata un gran número de campesinos y trabajadores por cuenta propia que se dedican a esta actividad. Las producciones alcanzadas de la reina de las frutas en su gran mayoría no quedan para el consumo de los arabenses, un alto por ciento son desviadas hacia otras provincias como La Habana, Camaguey, la ciudad de Matanzas y Cárdenas.

Con la ampliación de esta medida el territorio es favorecido económicamente al igual que sus productores, los cuales reciben altos ingresos y beneficios económicos que contribuyen a la elevación de sus niveles de vida. Sin embargo la población de manera general no se siente satisfecha con los beneficios pues no satisface las necesidades y sus demandas.

El rescate del árbol Arabo, identidad cultural del territorio representa otra de las acciones tomadas por la dirección del partido y el gobierno del municipio. Con la asesoría brindada por la filial universitaria se beneficia el rescate de la cultura, identidad y educación cívica que debe tenerse sobre las características de este árbol y el significado que representa para la localidad. Se logró en el parque central del municipio la siembra de un número significativo de este árbol, contribuyendo al cuidado y conservación del medio ambiente. Se prevé la siembra de una hectárea de la referida especie para utilizarla con fines cívicos y ambientales con la participación directa de los centros educacionales.

Referencia sobre la participación de la Filial Universitaria Municipal "Rafael Trejo González" en el desarrollo de las acciones y/o medidas antes citadas.

La referida filial ha participado de manera general en la atención hacia la superación continua de profesionales y cuadros, en función de las demandas y prioridades territoriales para el desarrollo local. Incide en la gestión para la actividad de postgrado, investigaciones, la ciencia e innovación y las asesorías en proyectos de iniciativa local.

Manifiesta un papel preponderante hacia la atención al componente laboral-investigativo en unidades docentes y entidades laborales de base, a trabajos de cursos, proyectos y tesis de culminación de estudios. También de conjunto con los organismos y las educaciones incide en la Formación Vocacional y Orientación Profesional hacia carreras priorizadas. Además del trabajo desarrollado en la preparación, organización y desarrollo de los exámenes de ingreso a la Educación Superior de estudiantes de preuniversitario, trabajadores y personas interesadas en la continuidad de estudios universitarios.

Con relación a la aplicación de las acciones y/o medidas antes citadas la Filial Universitaria durante los once años de fundada ha formado más de 214 profesionales en las distintas especialidades destacándose la formación de 27 Ing. Agrónomos, 10 agropecuarios, 17 Industriales y 76 Lic. en Contabilidad y Finanzas. Este logro ha permitido incrementar el número de especialistas capacitados que apliquen los conocimientos adquiridos en beneficio de explotar con eficiencia modernas tecnologías y equipos instalados hacia la producción de alimentos e incremento del desarrollo cañero en el territorio.

Los egresados de las carreras de Agronomía incorporan diversas variedades de viandas y granos que demuestran mayor resistencia al clima, las enfermedades y plagas. Resultados de investigaciones, trabajos de diplomas y proyectos realizados durante los años de estudios y las experiencias adquiridas como profesionales.

Como institución universitaria, la filial imparte numerosos cursos de postgrados o de superación en respuesta a las necesidades presentadas por las diferentes entidades. En la etapa se han destacado los que citamos a continuación: Nueva Ortografía para todos, Control interno. Nuevos conceptos, Derecho Laboral, Análisis de los estados financieros,



Informática Básica, Experiencia grupal mediante el empleo de la pictoterapia en el tratamiento de escolares con trastorno de ansiedad, Agricultura Urbana, Enfermedades frecuentes en la ganadería cubana, Salud y explotación Animal, Consejos útiles para nuevos usufructuarios en el desarrollo agrario municipal y producción de semillas entre otros.

Además de lo anteriormente expuesto los profesores de la filial en coordinación con el órgano de gobierno brindan el asesoramiento necesario para garantizar un correcto diagnóstico en los distintos consejos populares. Esta actividad permite tener con mayor claridad una correcta visión de las potencialidades y carencias de cada asentamiento en el territorio y de esta manera prever las acciones a implementar para satisfacer las necesidades y proyecciones para el desarrollo económico social del territorio.

Sobre el proyecto el rescate del árbol de Arabo, la filial ha ejecutado una acción directa en la elaboración de los referentes teóricos e ideas generales que se aspiran. Influye en la capacitación y preparación de las principales figuras que ejercen actividad directa en el proyecto como es el caso de la dirección municipal de servicios comunales y la empresa forestal.

Una vez culminado el estudio de diferentes referentes bibliográficos, analizado todo lo anteriormente expuesto en el trabajo, corroboramos que es aún insuficiente el despliegue de las acciones desarrolladas en pro al logro del desarrollo local. Es necesario ejercer una mayor integridad de todos los factores en tal sentido.

Las transformaciones en el sector estatal desde una efectiva gestión del capital humano y sus potencialidades deben incorporar el concepto de sostenibilidad en la localidad para lograr satisfacer las necesidades actuales sin comprometer los recursos y posibilidades del futuro. El desarrollo local hoy constituye un reto teniendo en cuenta la situación por la cual atraviesa el país, pero no es imposible si se alcanza la integridad de todos los factores que tienen que estar implicados.

## **Bibliografía.**

- Alarcón, R, 2014. "Hacia un mayor impacto de la educación superior en el desarrollo económico y social local". Revista Nueva empresa. Vol.10.No1.p 3-9
- Desarrollo sostenible. Disponible en: <http://www.ternun.es>. Consultado el 2 de febrero de 2013.
- Díaz, David, 2000. Los talleres de Transformación de Barrio en Ciudad de la Habana. Ponencia.
- Didriksson, A., 2006. Universidad, sociedad del conocimiento y nueva economía, Construcción de nuevo conocimiento en el espacio CAB, Convenio Andrés Bello, Fodese, Bogotá, p. 70-108.
- Ecured, 2013: "Desarrollo local", consultado el 15 de mayo, de [http://www.ecured.cu/index.php/ Desarrollo local](http://www.ecured.cu/index.php/Desarrollo%20local).
- Figuroa Vidal, C, 2013. Hábitat, Desarrollo Local Gestión Universitaria del conocimiento y la innovación. Revista Digital GUCID-Órgano del Programa del MES "Gestión

- Universitaria del conocimiento y la innovación para el desarrollo”, año III, no.33, mayo, Habana.
- Garcés González, Roberto, 2013. La gestión del conocimiento en las condiciones del municipio de Remedios para su desarrollo local, Tesis Doctoral, CEC. UCLV.
- Girardi, Glulio, 2001. Desarrollo Local Sostenible, Poder Local alternativo y refundación. Material digitalizado.
- López Bastida E, 2010. La huella ecológica como indicador de desarrollo sostenible: Ejemplo de caso América Latina/ Memorias del XI Encuentro de Globalización y Problemas del Desarrollo.- La Habana, Cuba.
- López Bastida E, 2012. Curso corto 13: Indicadores de economía ecológica para alcanzar la sustentabilidad. ISBN 9789 5916 14483 Editorial Félix Varela con motivo del Congreso Internacional de Educación Superior Universidad 2012.
- López Bastida E. J, 2013. Una visión de America Latina desde la Economía Ecológica. Editorial Ciencias Sociales. Cuba.
- Núñez, J, Montalvo, L. F, Pérez, I., 2006. La gestión del conocimiento, la información y la innovación tecnológica para el desarrollo local en La Nueva Universidad Cubana y su contribución a la universalización del conocimiento, Hernández, D y Benítez, F (compiladores), Editorial Félix Varela, La Habana. p. 3-20
- Núñez, J., Montalvo, L F, Pérez, I., Fernández, A., y García, J.L., 2006. Universidad, innovación y sociedad: La Universidad cubana en el sistema nacional de innovación, disponible en: <http://developinguniversities.blogspot.com>.
- Núñez Jover, Jorge, 2014. Universidad, conocimiento, innovación y desarrollo local. Editorial Félix Varela. La Habana. Cuba.
- Pino Alonso J.R, 2010. Fundamentos Socio Económicos del Desarrollo local/ Ensayos sobre la Gestión Universitaria de Conocimiento y la Innovación. Universidad de Cienfuegos; Cuba.
- ¿Qué diferencia existe entre desarrollo sostenible y desarrollo sustentable? Consultado el 1 de marzo de 2013 de: <http://www.granma.cubaweb.cu>
- WWF Internacional Informe Planeta vivo 2012/ Tomado De: <http://www.wwf.es/planetavivo.php>, 2012.

